

DAIFUKU

# Business Report

第85期事業報告書

平成12年4月1日～平成13年3月31日

株式会社ダイフク

## 株 主 の 皆 様 へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

第85期(平成12年4月1日から平成13年3月31日まで)の事業報告書を株主の皆様にお届けするにあたり、平素のご支援に対しまして厚くお礼申し上げます。

当期のわが国経済は、期前半は、企業収益の改善が継続し民間設備投資も増加に転じたため、景気は緩やかな回復基調を維持し、海外においても記録的な長さで好調を続けた米国経済に加え、韓国、台湾をはじめとするアジア諸国の経済回復が一段と進展いたしました。

当社が属する業界におきましても、IT関連業界を中心に設備投資が増勢に転じたことにより、受注高は大幅に伸長いたしました。

しかしながら、期後半に入り米国経済の減速が明らかになり、半導体需要の落ち込みを契機としたエレクトロニクス業界を中心とする急激な設備投資減速の影響もあって、景気回復のテンポも鈍化に転じました。その結果、当社の受注環境におきましても、大型案件の受注延期等の影響を受けることになりました。

このような状況下にもかかわらず、300mm半導体用搬送・保管システム、FPD(フラットパネルディスプレイ)用搬送システム、SCM(サプライチェーン・マネジメント)対応の超高速・高機能の自動倉庫システムならびに入出庫高速仕分け台車等の新製品の市場投入により、受注高は前期比15.2%増加、売上高は前半に獲得した受注の寄与により前期比10.1%増加となりました。

一方、利益につきましては、徹底したコスト削減を実施しましたものの、一部大口受注済案件の納期延期、新市場獲得のための戦略受注案件の開発コスト増加等により、前期を下回る結果となりました。

なお、当社は、1998年度を起点とした中期3ヵ年経営計画を策定し、「収益重視への抜本的な体質の転換」を基本戦略として経営改革を推し進めてまいりました。その結果、ほぼ所期の成果をあげることができました。引続き2001年度を起点とする新中期経営計画を立案し、マテリアルハンドリングシステム・機器類を基軸とするコア事業の品質、コスト競争力を更に強化し、質・量ともに充実した事業展開を図るとともに、グローバル規模で起こりつつある市場の大変動に合わせて新規事業創出を含む事業再編にも取り組み、世界最強のマテリアルハンドリングメーカーを目指すこととしました。

新中期経営計画(『挑戦と創造・C&Cプラン』)においては、IT革命と物流革命に挑戦し、創造するダイフクの姿を描き、21世紀社会において、存在価値のある企業を目指すものであります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成13年6月



取締役社長 小泉 純一

# 営業の概況

## 全般の成果

第85期全般の成果につきましては、以下のとおりでございます。

受注高	1,194億18百万円(前期比 15.2%増)
売上高	967億72百万円(前期比 10.1%増)
経常利益	15億43百万円(前期比 34.0%減)
当期損失	14億95百万円(対前期 29億21百万円減)

特別損失として、退職給付会計制度の変更に伴う積立不足の早期解消のために保有株式の一部を信託拠出により償却したことに加え、棚卸資産の処分損、有価証券の評価損の計上もあって、一過性ではありますが当期損失となりました。

## 部門別の経過および成果

### 搬送システム部門

受注高は、期前半に国内外のエレクトロニクス業界向け設備投資が増勢に転じたことにより、モノレールシステム・無人搬送車が大幅に伸びました。また、堅調な需要に支えられ、自動車業界向け生産ラインのコンベヤシステム・モノレールシステムも増加しました。その結果、受注高は431億91百万円(前期比4.4%増)となりました。

売上高は、前期ならびに期前半の大幅な受注の伸びにより、特にエレクトロニクス業界向けが増加いたしました。その結果、売上高は377億85百万円(前期比8.1%増)となりました。

### 保管システム部門

受注高は、エレクトロニクス業界向けの小型自動倉庫が大幅に伸びました。また中型・大型自動倉庫につきましても、運輸・倉庫・食品・薬品業界などから、物流センター・配送センターの受注が増加いたしました結果、受注高は530億99百万円(前期比25.7%増)となりました。

売上高は、前期後半に受注した食品・薬品・小売業界向けの中型自動倉庫が売上に寄与した他、エレクトロニクス業界向けで前期ならびに期前半に受注した小型自動倉庫が大幅に伸びました結果、370億89百万円(前期比18.7%増)となりました。

### 物流機器部門

代理店・販売店を中心に、エリアに密着したきめ細かな販売活動を展開する一方、流通業界向け二・ズに対応した販売活動を積極的に推進しました結果、受注高は120億77百万円(前期比12.4%増) 売上高は120億51百万円(前期比7.7%増)となりました。

### その他の部門

受注高は、主要製品の洗車機の需要は大変厳しい環境下にあります。販売会社を強化して拡販を図り、一定の成果を上げることができました。また、IT関連の需要に支えられ、パソコン関連の電子部品が好調に推移しました結果、当部門の受注高は110億49百万円(前期比18.7%増)となりました。

売上高は、洗車機、電子部品が好調に推移しましたものの、2000年問題対応ソフト等の特需に浴した前期に及ばず、当部門の売上高は98億46百万円(前期比6.5%減)となりました。

## 設備投資と資金調達の状況

当期は、小牧・滋賀の各事業所における生産設備の更新を中心に6億76百万円の設備投資を実施し、所要資金は自己資金で賄いました。また、愛知県小牧市にグランドとして所有しておりました土地は建売分譲を計画する地元デベロッパーに売却致しました。

## 会社が対処すべき課題

今後の見通しにつきましては、国内の景気回復のテンポが鈍化に転じつつある一方、半導体需要の落ち込みによるエレクトロニクス業界の急激な設備投資の減速や米国経済の減速等、経営環境も一層厳しさを増し予断を許さない状況であります。

このような状況の中、経営の安定した成長を図るため、多様化するユ・ザ・ニ・ズに応える研究開発体制の強化・生産体制の効率化により、品質、コスト競争力を一層向上させるとともに、営業面では、既存ユーザーとの取引関係ならびに販売体制をさらに強化しつつ、システム提案力を高め、利益面でも質の高い受注獲得に努め、全社あげて業績向上に取り組んでまいり所存であります。

# 業績の推移

## 業績および財産の状況の推移

百万円

区分	第82期 平成9年度 (9.4.1～10.3.31)	第83期 平成10年度 (10.4.1～11.3.31)	第84期 平成11年度 (11.4.1～12.3.31)	第85期 平成12年度 (12.4.1～13.3.31)
受注高	116,455	90,425	103,654	119,418
売上高	121,922	99,813	87,914	96,772
経常利益	2,523	1,333	2,339	1,543
当期利益	2,346	493	1,425	1,495
総資産	144,613	126,404	123,737	124,879
純資産	53,042	52,172	53,091	50,458
<sup>1</sup> 株当たり 純資産	466円63銭	458円98銭	467円06銭	443円90銭
<sup>1</sup> 株当たり 当期利益	20円64銭	4円34銭	12円54銭	13円16銭
期末発行済 株式総数	(千株) 113,670	(千株) 113,670	(千株) 113,670	(千株) 113,670

(注)「1株当たり当期利益」は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。

# 製品のご案内



高速自動仕分けシステム ジェットサーフィンソーター



ケース保管用高速小型自動倉庫 ファインストッカー と  
軌道式電動台車 ソーティングトランスピークル



モノレールシステム ラムランヒッド



300mm半導体搬送システム  
クリーンスペースキャリア



重量級移動棚 移動ラック



ピッキングカートシステム



自動洗車機 ワックスモアー グラヴィス

# 貸借対照表(平成13年3月31日現在)

資産		百万円
(資産の部)		124,879
流動資産		71,002
現金及び預金		6,146
受取手形		4,147
売掛金		27,934
自己株式		0
製品		473
原材料		3,832
仕掛品		24,534
前払費用		83
未収入金		1,018
短期貸付金		1,256
繰延税金資産		579
その他の流動資産		1,151
貸倒引当金		158
固定資産		53,877
有形固定資産		27,162
建物		11,746
構築物		2,080
機械及び装置		4,565
車両及び運搬具		28
工具器具備品		754
土地		7,750
建設仮勘定		236
無形固定資産		1,156
施設利用権		10
ソフトウェア		1,083
その他の無形固定資産		62
投資等		25,558
投資有価証券		6,774
子会社株式		11,812
長期貸付金		763
従業員長期貸付金		92
敷金保証金		954
長期前払費用		32
繰延税金資産		2,687
その他の投資等		2,554
貸倒引当金		112
合計		124,879

負債及び資本		百万円
(負債の部)		74,420
流動負債		52,638
支払手形		9,739
買掛金		11,170
短期借入金		2,000
一年以内に返済予定の長期借入金		2,000
一年以内に償還予定の社債		20,000
未払金		657
未払費用		1,837
前受金		4,502
設備関係支払手形		27
その他の流動負債		703
固定負債		21,782
社債		10,000
長期借入金		3,000
退職給付引当金		7,536
その他の固定負債		1,245
(資本の部)		50,458
資本金		8,023
法定準備金		7,016
資本準備金		5,011
利益準備金		2,005
剰余金		35,419
任意積立金		32,761
配当準備積立金		7,000
退職積立金		490
固定資産圧縮積立金		271
別途積立金		25,000
当期末処分利益		2,657
(うち当期損失)		(1,495)
合計		124,879

## 貸借対照表の注記事項

- 子会社に対する金銭債権及び債務
    - 子会社に対する短期金銭債権 6,918百万円
    - 子会社に対する長期金銭債権 330百万円
    - 子会社に対する短期金銭債務 2,491百万円
  - 有形固定資産の減価償却累計額 38,823百万円
  - 貸借対照表に計上した固定資産のほか、リース契約により使用している車両及び運搬具(乗用車)及び工具器具備品(DPシステム他)があります。
  - 重要な外貨建資産及び負債
    - 子会社株式 50,000千米ドル 5,644百万円
    - 300,000千台湾ドル 1,194百万円
    - 6,000千英ポンド 1,056百万円
  - 退職給付引当金に関する事項
    - ①退職給付債務 18,983百万円
    - ②年金資産 8,361百万円
    - ③会計基準変更時差異 2,333百万円
    - ④数理計算上の差異 765百万円
    - ⑤前払年金費用 3百万円
- 退職給付引当金①-②-③-④+⑤) 7,536百万円
- 受取手形割引高 2,000百万円
  - 保証債務 3,999百万円
  - 1株当たり当期損失 13円16銭
  - 単位未満株式の買取請求に伴う一時保有の自己株式 668株
  - 期末日満期手形
    - 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。
    - なお、当期末日は金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が当期末残高に含まれております。
    - 受取手形 17百万円
    - 支払手形 252百万円

## 損益計算書の注記事項

- 研究開発費の総額 3,380百万円
- 子会社との取引高
  - 売 上 18,357百万円
  - 仕 入 15,216百万円
  - 営業取引以外の取引 1,016百万円

# 損益計算書(平成12年4月1日から平成13年3月31日まで)

# 利益処分

	百万円
<b>経常損益の部</b>	
営業損益の部	
営業収益	96,772
売上高	96,772
営業費用	95,563
売上原価	83,578
販売費及び一般管理費	11,984
営業利益	1,209
営業外損益の部	
営業外収益	1,374
受取利息及び配当金	1,163
その他の営業外収益	211
営業外費用	1,041
支払利息	887
その他の営業外費用	153
経常利益	1,543
<b>特別損益の部</b>	
特別利益	2,484
土地売却益	427
投資有価証券売却益	214
子会社株式売却益	98
退職給付信託設定益	1,617
その他の特別利益	127
特別損失	6,952
固定資産除却損	41
棚卸資産処分損	1,147
投資有価証券評価損	487
為替差損	500
退職給付引当金繰入額	4,564
役員退職慰労金	6
その他の特別損失	204
税引前当期損失	2,925
法人税、住民税及び事業税	560
法人税等調整額	1,990
当期損失	1,495
前期繰越利益	4,146
退職積立金取崩額	6
当期末処分利益	2,657

	円
<b>利益処分</b>	
当期末処分利益	2,657,570,122
固定資産圧縮積立金取崩額	13,630,957
合計	2,671,201,079
これを次のとおり処分いたします。	
利益配当金	1,136,700,530
1株につき10円(普通配当10円)	
次期繰越利益	1,534,500,549

# 連結貸借対照表(平成13年3月31日現在)

	百万円
<b>資産</b>	
(資産の部).....	142,730
<b>流動資産</b> .....	93,640
現金及び預金	12,291
受取手形及び売掛金	40,526
棚卸資産	36,007
繰延税金資産	1,010
その他の流動資産	4,044
貸倒引当金	239
<b>固定資産</b> .....	49,089
有形固定資産.....	30,552
建物及び構築物	15,170
機械装置及び運搬具	5,048
工具器具備品	1,199
土地	8,767
建設仮勘定	290
その他の固定資産	76
無形固定資産.....	2,299
<b>投資等</b> .....	16,236
投資有価証券	7,431
長期貸付金	643
繰延税金資産	3,552
その他の投資等	4,828
貸倒引当金	219
<b>合 計</b> .....	142,730

	百万円
<b>負債・少数株主持分及び資本</b>	
(負債の部).....	91,446
<b>流動負債</b> .....	66,108
支払手形及び買掛金	24,595
短期借入金	8,805
1年以内に償還予定の社債	20,000
未払法人税等	673
その他の流動負債	12,034
<b>固定負債</b> .....	25,337
社債	10,000
長期借入金	5,210
繰延税金負債	3
退職給付引当金	7,586
その他の固定負債	2,537
(少数株主持分).....	235
<b>少数株主持分</b>	235
(資本の部).....	51,048
<b>資本金</b>	8,023
<b>資本準備金</b>	5,011
<b>連結剰余金</b>	37,294
<b>為替換算調整勘定</b>	720
<b>自己株式</b>	0
<b>合 計</b> .....	142,730

## 連結損益計算書

(平成12年4月1日から平成13年3月31日まで)

	百万円	
<b>経常損益の部</b>		
営業損益の部		
営業収益	131,078	
売上高	131,078	
営業費用	127,604	
売上原価	107,401	
販売費及び一般管理費	20,202	
営業利益	3,474	
営業外損益の部		
営業外収益	996	
受取利息及び配当金	523	
その他の営業外収益	472	
営業外費用	1,324	
支払利息	1,104	
その他の営業外費用	220	
経常利益	3,145	
<b>特別損益の部</b>		
特別利益	2,743	
固定資産売却益	427	
投資有価証券売却益	571	
退職給付信託設定益	1,617	
その他の特別利益	127	
特別損失	7,578	
固定資産除却損	46	
棚卸資産処分損	1,391	
投資有価証券評価損	490	
退職給付引当金繰入額	4,880	
役員退職慰労金	6	
その他の特別損失	762	
税金等調整前当期損失	1,688	
法人税、住民税及び事業税	1,592	
法人税等調整額	1,946	353
少数株主利益	37	
当期損失	1,372	

## 連結剰余金計算書

(平成12年4月1日から平成13年3月31日まで)

	百万円
<b>連結剰余金計算書</b>	
連結剰余金期首残高	39,268
連結剰余金増加高	561
持分法適用除外に伴う剰余金増加	561
連結剰余金減少高	1,163
配当金	1,136
取締役賞与	27
当期損失	1,372
連結剰余金期末残高	37,294

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(平成12年4月1日から平成13年3月31日まで)

	百万円
<b>連結キャッシュ・フロー計算書</b>	
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,557
投資活動によるキャッシュ・フロー	5,360
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,032
現金及び現金同等物に係る換算差額	614
現金及び現金同等物の増加額	5,615
現金及び現金同等物の期首残高	17,653
現金及び現金同等物の期末残高	12,038

# 株 式 に 関 す る 事 項

## 株式の状況(平成13年3月31日現在)

当期における株式および株主の状況は次のとおりであります。

発行済株式総数	113,670,721 株
期末現在株主数	11,494 名 (前期末比755名増)
当期中名義書換件数	681 件
当期中名義書換株数	7,158,716 株
1人当り平均持株数	9,890 株

## 地域別分布状況(平成13年3月31日現在)

株主数		区分	株式数	
110名	0.96%	北海道	110,682株	0.10%
143名	1.25%	東北地方	152,603株	0.14%
3,217名	27.99%	関東地方	52,576,626株	46.24%
1,997名	17.35%	中部地方	5,907,449株	5.20%
4,571名	39.79%	近畿地方	27,688,710株	24.36%
531名	4.61%	中国地方	810,332株	0.71%
371名	3.23%	四国地方	706,886株	0.63%
397名	3.45%	九州地方	629,538株	0.55%
157名	1.37%	外国	25,087,895株	22.07%
11,494名	100.00%	合計	113,670,721株	100.00%

## 所有者別分布状況(平成13年3月31日現在)

株主数		区分	株式数	
83名	0.73%	金融機関	47,844,872株	42.09%
38名	0.33%	証券会社	1,338,763株	1.18%
211名	1.84%	その他の法人	15,816,890株	13.91%
169名	1.47%	外国法人等	25,521,230株	22.46%
10,993名	95.63%	個人・その他	23,148,966株	20.36%
11,494名	100.00%	合計	113,670,721株	100.00%

## 株主メモ

決算期日	3月31日
定時株主総会	6月中
基準日	毎年3月31日
公告掲載新聞	日本経済新聞
上場証券取引所	大阪第1部、東京第1部、 名古屋第1部
名義書換代理人	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒183-8701 東京都府中市日綱町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	東京 (042) 351-2211 大阪 (06) 6833-4700
同取次所	住友信託銀行株式会社 全国各支店

# 会社概要

## 新日 社是

創 立 昭和12年5月20日  
資 本 金 8 023 016 656円  
(平成13年3月31日現在)

発行する株式総数 2億株

発行済み株式総数 113 670 721株  
(平成13年3月31日現在)

### 役員(平成13年6月30日現在)

取締役社長	小 泉 純 一
取締役副社長	竹 内 克 己
常務取締役	大 澤 勲
常務取締役	下 野 政 紀
常務取締役	漆 崎 榮 二 郎
取締役	川 野 昇 男
取締役	小 林 史 男
取締役	天 草 晴 吉
取締役	平 井 豊 豊
取締役	葛 城 日 文
取締役	柿 沼 清 毅
取締役	井 澤 悦 男
取締役	吉 永 良 良
取締役	北 條 正 樹
監査役(常勤)	関 戸 治
監査役(常勤)	中 谷 保 厚
監査役(常勤)	今 井 昌 夫
監 査 役	阿 達 哲 雄

(注) 監査役のうち、関戸 治氏および阿達 哲雄氏は商法  
特別法第18条第1項に定める社外監査役であります。

### 経営理念

1. 広く国内外に、最適・最良のマテリアルハンドリングシステム・機器類を提供し、産業界の発展に貢献します。
2. 収益性を重視した、健全で成長性豊かな経営を目指します。
3. 上下・左右に情報が飛び交う、自由闊達な明るい企業風土をつくります。

### 事業所所在地

本 社	TEL.06-6472-1261	〒555-0012 大阪市西淀川区御幣島 3-2-11
東京本社	TEL.03-3456-2231	〒105-0014 東京都港区芝 2-14-5
小牧事業所	TEL.0568-74-1500	〒485-8653 愛知県小牧市小牧原新田 1500
滋賀事業所	TEL.0748-53-0321	〒529-1692 滋賀県蒲生郡日野町中在寺 1225
北海道支店	TEL.011-272-2751	〒060-0062 札幌市中央区南二条西 9
東北支店	TEL.022-215-3355	〒980-0014 仙台市青葉区本町 1-11-2
高崎支店	TEL.027-324-8130	〒370-0849 群馬県高崎市八島町 58-1
北関東支店	TEL.048-654-9152	〒330-0037 埼玉県さいたま市東大成町 1-497
千葉支店	TEL.043-256-5841	〒263-0024 千葉県稲毛区六川 3-5-27
横浜支店	TEL.046-225-1350	〒243-0018 神奈川県厚木市中町3-11-18
名古屋支店	TEL.052-204-3333	〒460-0008 名古屋市中区栄 2-3-1
静岡支店	TEL.054-272-6111	〒420-0851 静岡県静岡市黒金町 59-7
岡崎支店	TEL.0566-74-7781	〒446-0045 愛知県安城市横山町普池34-1
東海支店	TEL.0565-28-7311	〒471-0841 愛知県豊田市深田町 2-48
北陸支店	TEL.076-223-3137	〒920-0064 石川県金沢市駅西新町 3-16-32
中国支店	TEL.082-824-0385	〒736-0034 広島県安芸郡海田町月見町 3-6
四国支店	TEL.087-885-5521	〒761-8084 香川県高松市一宮町 270-2
九州支店	TEL.092-473-6681	〒812-0011 福岡市博多区博多駅前 2-3-23

# 株式会社ダイフク

本 社:〒555-0012 大阪市西淀川区御幣島3-2-11 TEL (06)6472-1261(代)  
東京本社:〒105-0014 東京都港区芝2-14-5 TEL (03)3456-2231(代)

<http://www.daifuku.co.jp/>